



Anexa 1. Plan de afaceri – model standard

CONȚINUT PLAN AFACERI

StartUP Ingenium (ID 141114)



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

1. DATE GENERALE

1.1 Nume întreprindere: ... SRL

1.2 Activitatea principală economică a întreprinderii și codul CAEN al activității principale:

1.3 Persoana de contact: Nume și prenume

1.4 Număr de telefon persoană de contact:

1.5 Adresa de e-mail persoană de contact:

1.6 Județul în care se dorește înființarea întreprinderii: ...

1.7 Localitatea în care se dorește înființarea întreprinderii: ...

1.8 Asociați:

| Nume și prenume asociat | Domiciliu | Calitatea în întreprindere | Pondere în capital social |
|-------------------------|-----------|----------------------------|---------------------------|
| | | | |

1.9 Locuri de muncă create în perioada de implementare a planului de afaceri prezentat

1.10 Cartea de identitate sau document echivalent:

1.11 Documente care atestă calitatea de student (minim anul 2 licență), masterand sau doctorand:

1.12 Certificatul/adeverința de absolvire pentru cursul de competențe antreprenoriale:



UNIUNEA EUROPEANĂ



2. DESCRIEREA AFACERII ȘI A STRATEGIEI DE IMPLEMENTARE A PLANULUI DE AFACERI

2.1 Care este esența afacerii? și cum anume va genera bani și profit? *Ex: De la ce a pornit ideea de afacere. Detaliați activitatea aferentă codului CAEN pe care accesați programul, factorii pe care îi considerați relevanți pentru afacerea dvs. (ex: localizare, auto-evaluarea tehnologiei pe care o veți utiliza, experiența anterioară a întreprinzătorului etc.).*

Max 3500 de caractere

2.2. Care sunt obiectivele ale întreprinderii pentru primii 3 ani?

Definiți obiective SMART (Specifice, Măsurabile, Accesibile, Relevante, Încadrate în Timp) (minim 3 obiective)

Max 2000 de caractere

2.3. Care sunt activitățile necesare implementării proiectului? *Menționați activitățile relevante pe care le veți întreprinde în cadrul duratei de implementare a proiectului (12 luni) și detaliați fiecare activitate*

*ex.: -asigurarea spațiului productiv/comercial prin închiriere/comodat, elaborare proiecte tehnice necesare;
-amenajare spațiu; achiziționarea de utilaje, echipament, mobilier; obținere avize, acorduri, autorizații necesare implementării proiectului;
-recrutare/selecție/angajare personal suplimentar necesar; instruire personal;
-acțiuni de promovare a produselor/serviciilor;
-aprovizionare cu materii prime, materiale, produse finite, mărfuri, asigurarea condițiilor tehnico-economice, sanitare etc)*

Max 3000 de caractere

2.4. Care sunt principalele riscuri asociate cu implementarea planului de afaceri/derularea afacerii? (minim 3 riscuri). Prezentați măsuri de atenuare a impactului acestor riscuri.

Max 2000 de caractere

2.5. Prezentați contribuția proiectului la principiile orizontale:

2.5.1. Propuneți măsuri ce conduc concret la sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de dioxid de carbon și eficiență din punctul de vedere al utilizării resurselor;



UNIUNEA EUROPEANĂ



Max 1500 de caractere

2.5.2. Propuneți măsuri ce vor promova concret inovarea socială in cadrul întreprinderii.

Max 1500 de caractere

3. ANALIZA SWOT A INTREPRINDERII

3.1 Care sunt „punctele tari” care te determină să crezi că afacerea va avea succes? (*minim 3 puncte tari*). Justificati.

Max 1500 de caractere

3.2 Care sunt punctele slabe ale afacerii? (*minim 3 puncte slabe*). Justificati.

Max 1500 de caractere

3.3. Care sunt oportunitățile de dezvoltare ale afacerii? (*minim 3 oportunități*). Justificati.

Max 1500 de caractere

3.4. Care sunt amenințările care pot încetini/împiedica dezvoltarea afacerii? (*minim 3 amenințări*). Justificati.

Max 1500 de caractere

4. SCHEMA ORGANIZATORICĂ ȘI POLITICA DE RESURSE UMANE

4.1. Prezentați structura organizatorică a viitoarei afaceri, descriind atribuțiile, expertiza și responsabilitățile personalului cheie. Evidențiați studiile/specializările fiecăreia dintre persoanele cheie, care sunt relevante pentru domeniul de activitate al firmei.

Max 4000 de caractere

4.2. Descrieți și explicați politica de resurse umane (modalitate de angajare, politica salariala, politica de evaluare si motivare).

Max 4000 de caractere



UNIUNEA EUROPEANĂ



5. DESCRIEREA PRODUSELOR/SERVICIILOR/LUCRĂRILOR CARE FAC OBIECTUL ACTIVITĂȚII ÎNTREPRINDERII

5.1. Descrieți detaliat produsele/serviciile/lucrările care fac obiectul principal al afacerii.

- *în cazul produselor prezentați o descriere fizică, caracteristici tehnice, performanțe, utilitate, căror nevoi răspund, etc*

- *în cazul serviciilor, descrieți trăsăturile caracteristice ale acestora, în așa fel încât să se înțeleagă la ce servesc serviciile prestate de dvs.*

- *în cazul comerțului, precizați gama de produse ce le veți vinde și aria de valorificare, dacă vânzarea este cu amănuntul sau cu ridicata și dacă veți furniza servicii specifice (post vânzare, transport, garanție, reparații etc);*

Fara limita de caractere

5.2 Prezentați fluxul activității pentru care se solicită finanțare și principalele utilaje și echipamente utilizate.

Max 3000 de caractere

5.3. În cadrul afacerii veți realiza activități ce promovează concret cercetarea, dezvoltarea tehnologică și/sau inovarea? Dacă da, descrieți care vor fi aceste activități.

Max 1500 de caractere

6. ANALIZA PIEȚEI DE DESFACERE ȘI A CONCURENȚEI

6.1. Definiți piața afacerii (prezentați localizarea și caracteristicile specifice ale segmentului dumneavoastră de piață, căror nevoi se adresează: de ex. alimentație, vestimentație, electro-casnice, birotică, turism etc.).

Max 3500 de caractere

6.2. Prezentați profilul potențialilor clienți (vârsta, sex, localizare, venituri, etc.). De asemenea, prezentați principalele caracteristici ale cererii pentru produsul/serviciul dvs.: (cerere zilnică, anuală, de sezon).

Max 3500 de caractere

6.3. Descrierea concurenței - Ce firme oferă produse/servicii identice sau similare pe segmentul dumneavoastră de piață? Enumerați principalele firme concurente, interne



UNIUNEA EUROPEANĂ



sau externe – dacă este cazul. Descrieți principalele avantaje/dezavantaje ale produselor/serviciilor dumneavoastră în raport cu cele oferite de concurență.

Max 3500 de caractere

7. STRATEGIA DE MARKETING

7.1 Prezențați modalități de vânzare. Precizați care sunt modalitățile dumneavoastră de vânzare a produselor/serviciilor: cu ridicata, cu amănuntul, prin magazine proprii, rețea de magazine specializate, la domiciliul clientului, dacă veți angaja vânzători sau veți folosi comercianți independenți, dacă veți face export etc):

Max 3500 de caractere

7.2. Prezențați activitățile de promovare a vânzărilor. Prezențați metodele de promovare ce se vor utiliza (de ex.: publicitate, lansare oficială, pliante, broșuri, plata în rate)

Max 3500 de caractere

8. PROIECȚII FINANCIARE PRIVIND AFACEREA

8.1 TIPUL SOCIETĂȚII

PLĂTITOARE DE TVA (TVA-ul nu este decontat din proiect)

NEPLĂTITOARE DE TVA (TVA-ul este decontat din proiect)



8.3. Cash-Flow

| CASH-FLOW | | | | |
|------------------|---|-------------|-------------|-------------|
| Nr. crt. | Explicații / lună | 2022 | 2023 | 2024 |
| I | Sold inițial disponibil (casă și bancă) | | | |
| A | Intrări de lichidități (1+2+3+4) | | | |
| 1 | din vânzări | | | |
| 2 | din credite primite | | | |
| 3 | alte intrări de numerar (aport propriu, etc.) | | | |
| 4 | Subvenție schema de minimis | | | |
| | Total disponibil (I+A) | | | |
| B | Cheltuieli (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10) | | | |
| 1 | Cheltuieli pentru investitii | | | |
| 2 | Cheltuieli cu materii prime și materiale consumabile aferente activității desfășurate | | | |
| 3 | Cheltuieli cu serviciile | | | |
| 4 | Salarii (inclusiv cheltuielile aferente) | | | |
| 5 | Chirii | | | |
| 6 | Utilități | | | |
| 7 | Costuri funcționare birou, Servicii cu terții, Reparații/Întreținere | | | |
| 8 | Asigurări | | | |
| 9 | Impozite, taxe și vărsăminte asimilate | | | |

| | | | | |
|-----------|---|--|--|--|
| 10 | Alte cheltuieli | | | |
| C | Credite (1+2) | | | |
| 1 | rambursări rate de credit scadente | | | |
| 2 | dobânzi și comisioane | | | |
| D | Plăți/încasări pentru impozite și taxe (1-2+3) | | | |
| 1 | Plăți TVA | | | |
| 2 | Rambursări TVA | | | |
| 3 | Impozit pe profit/cifră de afaceri | | | |
| E | Dividende | | | |
| F | Total utilizări numerar (B+C+D+E) | | | |
| G | Flux net de lichidități (A-F) | | | |
| II | Sold final disponibil (I+G) | | | |

8.4 Ipoteze de lucru pentru cashflow

Prezentați o previziune pe următorii 3 ani privind toate cheltuielile și veniturile implicate în desfășurarea activității, inclusiv cele finanțate prin proiect și ipotezele de lucru pe baza cărora au fost acestea estimate

Numar nelimitat de caractere

9. SUSTENABILITATEA SI DEZVOLTAREA AFACERII DUPA INCHEIEREA SPRIJINULUI FINANCIAR

Descrieti și argumentati sustenabilitatea afacerii. Precizati care sunt sursele ulterioare de finanțare pentru continuarea proiectului sau a rezultatelor sale după încetarea finanțării nerambursabile.

Max 5000 de caractere

Declaratii

Subsemnatul/subsemnatii, identificat/i conform documentului/ documentelor de identitate incarcate la punctul 1.10 a prezentului plan de afaceri imi asum/ ne asumam urmatoarele:

1. cunoscând prevederile art. 326 din Codul Penal referitoare la falsul în declarații, **declar pe propria răspundere** faptul că, în cazul în care sunt selectat/ă pentru a obține o finanțare în cadrul proiectului StartUP Ingenium (contract de finanțare nr. POCU/829/6/13/141114) mă angajez să înființez **în mod legal** o întreprindere respectând regiunea de implementare, domeniul de activitate, denumirea, forma de organizare juridica si asociatii mentionati la sectiunea 1 a prezentului plan de afaceri.

In plus imi asum:

- să respect, pe durata pregătirii proiectului și a implementării acestuia, prevederile legislației comunitare și naționale în domeniul egalității de șanse, nediscriminării, protecției mediului, eficienței energetice, achizițiilor publice și a schemei de minimis.
- sa angajez în cadrul afacerii finanțate prin schema de minimis numarul de persoane conform runde de finantare la care particip ;
- sa asigur functionarea întreprinderii sprijinite prin schema de minimis, pe o perioadă de minimum 12 luni pe perioada implementării proiectului aferent contractului de finanțare;
- sa asigur perioada de sustenabilitate de minimum 6 luni, ceea ce presupune continuarea funcționării afacerii, inclusiv cu obligația menținerii locurilor de muncă;
- în cazul în care voi fi declarat câștigător al concursului, mă voi angaja cu contract individual de muncă în cadrul viitoarei firme beneficiare a ajutorului de minimis din cadrul proiectului.

Înțeleg, de asemenea, că CNIPMMR are dreptul de a refuza semnarea contractului de subvenție în cazul în care una dintre condițiile asumate mai sus nu este respectată.

2. DECLAR CĂ:

- ✓ Am fost informat privind obligativitatea de a furniza datele mele personale și că datele mele personale urmează să fie prelucrate în cadrul Proiectului "StartUP Ingenium", contract de finanțare nr. POCU/829/6/13/141114, de către Consiliul Național al Întreprinderilor Private Mici și Mijlocii din România, cu sediul în București, Piața W. Mărăcineanu nr. 1-3, sector 1, cod fiscal 5541651, atribut fiscal RO, operator prelucrare date cu caracter personal inregistrat sub nr. 29906, fiind necesare implementării proiectului anterior precizat;

- ✓ Am fost informat că datele înregistrate sunt destinate utilizării de către operator și sunt comunicate următorilor destinatari: AM POCU, OIR POCU, alte autorități publice centrale/locale, și alte instituții abilitate, după caz;
 - ✓ Am fost informat că, prelucrarea datelor personale de către Consiliul Național al Întreprinderilor Private Mici și Mijlocii din România se va realiza cu respectarea prevederilor Regulamentului (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor);
 - ✓ Având cunoștință de prevederile art. 320-328 din Codul Penal al României cu privire la falsul în înscrisuri, nu am furnizat informații false în documentele prezentate și îmi asum responsabilitatea, garantând că datele furnizate sunt actuale, reale, corecte și complete și mă angajez ca, în eventualitatea modificărilor survenite în datele personale (reînnoirea cărților de identitate, schimbarea numelui, schimbarea adresei de domiciliu etc.), să anunț echipa proiectului și să aduc o copie a actelor doveditoare.
 - ✓ **SUNT DE ACORD cu stocarea, prelucrarea și transmiterea datelor cu caracter personal în cadrul Proiectului “StartUP Ingenium”, (POCU/829/6/13/141114)**
3. **declar pe proprie răspundere**, cunoscând prevederile art. 326 din Codul Penal al României, cu privire la falsul în declarații, că:
- particip la un **SINGUR** concurs de planuri de afaceri dintre concursurile organizate în proiectele aferente apelului de proiecte cu numărul 829, denumit *Innotech Student* sau din cadrul Programului Operațional Capital Uman 2014-2020, Axa prioritară 6, Obiectivul specific 6.13;
 - particip la o **SINGURĂ** rundă din cadrul concursului de planuri de afaceri organizat în cadrul proiectului StartUP Ingenium, (POCU/829/6/13/141114)
 - nu beneficiaz și nu fac parte din grupul țintă al unui alt proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020, Axa prioritară 6, Obiectivul specific 6.13;
 - nu beneficiaz de nici o altă finanțare europeană prin Fondul Social European, Programul Operațional Capital Uman 2014-2020 pentru activități similare cu cele ale proiectului în care mă înscriu prin prezenta: StartUP Ingenium, (POCU/829/6/13/141114)
 - Valoarea cumulată a ajutoarelor de minimis primită în ultimii 2 ani fiscali precedenți și anul fiscal în curs, cumulată cu valoarea alocării financiare acordate în conformitate cu prevederile prezentei scheme, nu depășește plafonul stabilit prin schema de minimis Innotech Student;

4. **declar pe proprie răspundere**, cunoscând prevederile art. 326 din Codul Penal al României, cu privire la falsul în declarații, că:
- ✓ nu sunt în conflict de interese, așa cum este acesta definit la art. 14 din *Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 66/2011 privind prevenirea, constatarea și sancționarea neregulilor apărute în obținerea și utilizarea fondurilor europene și/sau a fondurilor publice naționale aferente acestora, cu modificările și completările ulterioare*.
 - ✓ *nu sunt angajat al liderului de proiect și nu sunt în relație de soț / soție, afin sau rudă, până la gradul 2 inclusiv, cu un angajat al liderului de proiect.*
 - ✓ am luat cunoștință de obligația pe care o am de a notifica în scris administratorul schemei de ajutor de minimis de îndată ce apare o situație de conflict de interese pe perioada derulării proiectului și de a lua măsuri pentru înlăturarea situației respective, în conformitate cu art. 15 alin. (2) din O.U.G. nr. 66/2011, ne asumăm răspunderea de respectare a Normelor metodologice de aplicare a prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 66/2011 și imediat ce vom avea cunoștință de existența unor nereguli și/sau fraude vom sesiza administratorul schemei de ajutor de minimis și autoritățile cu competențe în gestionarea fondurilor europene.
 - ✓ în ultimii 5 ani, nu am fost condamnat, prin hotărâre definitivă a unei instanțe judecătorești, pentru participare la activități ale unei organizații criminale, pentru corupție, pentru fraudă și/sau pentru spălare de bani;
 - ✓ nu am fost condamnat, în ultimii trei ani, prin hotărârea definitivă a unei instanțe judecătorești, pentru o faptă care să aducă atingere eticii profesionale sau pentru comiterea unei greșeli în materie profesională;
 - ✓ nu mă aflu în situația vreunui conflict de interese sau incompatibilități astfel cum sunt acestea reglementate de Legea nr. 161/2003 privind unele măsuri pentru asigurarea transparenței în exercitarea demnităților publice, a funcțiilor publice și în mediul de afaceri, prevenirea și sancționarea corupției, completată și modificată.
 - ✓ **Subsemnatul / Subsemnata, declar că informațiile furnizate sunt complete și corecte în fiecare detaliu.**
5. cunoscând prevederile art. 326 din Codul Penal referitoare la falsul în declarații, **declar pe propria răspundere** că:
- întreprinderea nu se află în stare de insolvență, nu are afacerile administrate de un judecător sindic, nu are nici o restricție asupra activității comerciale, nu este subiectul

unor angajamente între creditori sau nu se află într-o situație similară cu cele prezentate anterior, reglementate prin lege.

- întreprinderea nu înregistrează datorii publice și și-a plătit la timp taxele, obligațiile și alte contribuții la bugetul de stat, bugetele speciale și bugetele locale prevăzute de legislația în vigoare;
- reprezentantul legal al întreprinderii nu a fost supus unei condamnări de tip res judicata în ultimii 3 ani, de către nicio instanță de judecată, din motive profesionale sau etic-profesionale;
- reprezentantul legal al întreprinderii nu a fost condamnat de tip res judicata pentru fraudă, corupție, implicare în organizații criminale sau în alte activități ilegale, în detrimentul intereselor financiare ale Comunității Europene;
- întreprinderea este direct responsabilă de pregătirea și implementarea proiectului și nu acționează ca intermediar pentru proiectul propus a fi finanțat;
- întreprinderea nu a fost subiectul unui ordin de recuperare în urma unei decizii anterioare a Comisiei Europene privind declararea unui ajutor de stat ca fiind ilegal și incompatibil cu piața comună sau, în cazul în care a făcut obiectul unei astfel de decizii, aceasta a fost deja executată și ajutorul a fost integral recuperat, inclusiv dobânda de recuperare aferentă;
- împotriva întreprinderii nu au fost emise decizii de recuperare a unui ajutor de stat sau în cazul în care asemenea decizii au fost emise, acestea au fost executate.